

# **Pályázói kézikönyv az IFKA eredményességi méréshez kapcsolódó szolgáltatásairól**

**A GINOP Plusz egyes felhívásainak eredményességi méréshez kapcsolódó a „Vállalkozói tudás bővítése” szempont keretében az átfordulás teljesítéséhez igénybe vehető szolgáltatások**

**2021. május 19.**

**v2.0**

## Bevezető

Magyarország Kormányának célja, hogy a 2021-27-es programozási időszakra kiírt GINOP Plusz pályázatokkal a magyar mikro-, kis- és középvállalkozásokat segítse a gazdaságban végbemenő folyamatokhoz való alkalmazkodásban, a szükséges felzárkózásban, és a megnyíló új lehetőségek kihasználásában.

A hazai kkv-k a magyar gazdaság fejlesztési potenciálját képezik, ugyanakkor termelékenységük, szervezeti működésük, emberi erőforrásaik, digitális felkészültségük tekintetében még jelentősen elmaradnak európai versenytársaiktól.

A kkv-k körében ezért szükséges elősegíteni olyan vállalkozói kapacitásokba történő beruházások megvalósítását, melyek lehetővé teszik új technológiák alkalmazását és ezen keresztül a vállalati folyamatok hatékonyságának javítását. Fontos, hogy a technológiai fejlesztés egyidejűleg és szervesen egészüljön ki magas színvonalú vállalatirányítási gyakorlatok vagy újszerű üzleti modellek bevezetésével, szervezeti fejlesztéssel. A hatékony üzleti gyakorlatok és vállalkozásszervezési eljárások elterjedéséhez a technológiai és informatikai háttér megteremtésén túl elengedhetetlen a vállalkozói szemlélet és készségek, menedzsment ismeretek, továbbá a szervezeti kultúra fejlesztése.

**A GINOP Plusz egyes felhívásainak keretében nyújtott támogatások feltételesen vissza nem térítendő támogatásnak minősülnek.** A felhívásokban előre meghatározott eredményességi célok részben vagy teljes mértékben történő elérése esetén, a visszatérítendő támogatás részben vagy egészben vissza nem térítendő támogatássá módosulhat.

Eredményesség mérésre egy alkalommal kerül sor a benyújtott projekt esetében, a projekt fizikai befejezését követő első lezárt üzleti évben, amely az 1. Projekt Fenntartási Jelentésben kerül ellenőrzésre.

**Az eredményességi mérés szempontjai a vállalkozói tudás bővítését is megszerezhető pontokkal értékelik, amely így hozzájárul az átfordulás részben vagy egészben történő teljesítéséhez.**

**Jelen kézikönyv az IFKA Iparfejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. (IFKA) által nyújtott térítésmentes tudásbővítő szolgáltatásokról nyújt részletes információt. Ezen belül, a továbbadott támogatásnak minősülő szolgáltatások azok számára térítésmentesek, akiknek**

- rendelkezésére áll ún. „csekély összegű támogatásra” (de minimis) fordítható keretük (255/2014. (X.10.) Korm. rendelet 7. § 23. pont),  
vagy
- induló vállalkozásoknak nyújtott támogatásban részesülhetnek (255/2014. (X. 10.) Korm. rendelet 7. § 6.pont).

Az európai uniós pályázatokból vállalkozásoknak kínált szolgáltatások egy része “továbbadott támogatásnak” minősül, azaz a pályázók felé azért lehetnek térítésmentesek, mert, többek között, a fenti két keret terhére számolhatók el. Az igénybe vevőnek tehát nem kell értük fizetni, de a támogatás általuk nyilvántartandó „kerete” csökken. A szolgáltatások értékét minden esetben előzetesen teszi közzé az IFKA, hogy számítható legyen a fennmaradó támogatási keret. Azon vállalkozások, amelyek vagy nem rendelkeznek már egyik támogatási kerettel, vagy nem tartoznak a program korábban megjelölt célcsoportjába, a szolgáltatásokat piaci alapon vehetik igénybe.

A pályázó vállalkozások az IFKA alábbi szolgáltatásai közül választhatnak az eredményességi mérés „Vállalkozói tudás bővítése” szempontjának teljesítéséhez:

1. Részt vesz legalább három különböző, a Modern Mintaüzem Program keretében regisztrált mintaüzem-látogatáson
2. Mintaüzemként részt vesz a Modern Mintaüzem Program megvalósításában és legalább 30 db vállalkozót fogad látogatóként
3. Igénybe veszi az Evolúció - Megújuló Vállalkozások Program cégátadás szolgáltatását
4. Igénybe veszi az Evolúció - Megújuló Vállalkozások Program e-learning szolgáltatását
5. Az IFKA által validált zöldítési tervvel rendelkezik

## **I. Részt vesz legalább három különböző, a Modern Mintaüzem Program keretében regisztrált mintaüzem-látogatáson.**

### 1. Szolgáltatás leírása

Cél a mikro-, kis- és középvállalkozások szervezeti megújulásának, technológiaváltásának elősegítése és támogatása, ezen keresztül a versenyképesség javítása, a vállalkozói környezet és kultúra fejlesztése olyan összehangolt beavatkozásokkal, amelyekkel elérhető a piachoz való magas fokú alkalmazkodás. Ennek egyik leghitelesebb módja, ha a hazai vállalkozások hatékonyan tanulnak egymástól azzal, hogy egymás gyakorlatait személyesen látják, tapasztalják egy mintaüzem látogatás során.

A látogató kkv-k megismerkedhetnek új termékekkel, technológiákkal, folyamatokkal, szolgáltatásokkal és megvalósult innovációkkal, amelyek vállalkozásuk kihívásaira adnak választ.

A mintaüzem látogatás egy legfeljebb 4 órás tudásbővítő program, amely során az ügyfél a bemutatott jó gyakorlatokon keresztül tudást, inspirációt szerez a termelékenység javulását eredményező és a saját vállalkozásában is alkalmazható technológiaváltási, megújulási lehetőségekről.

A mintaüzem bejárása után lehetőség van tapasztalat- illetve véleménycserére.

A mintavállalatoknál a demonstrációs látogatásokat az IFKA szervezi. A bemutató térítésmentes, nem minősül továbbadott támogatásnak, így nem csökkenti a vállalkozás de minimis keretét.

### 2. Célcsoport

A GINOP 1.1.3, valamint a VEKOP-1.1.1 projekt keretében megvalósuló mintaüzem látogatás célcsoportja azok a nem mezőgazdasági tevékenységgel foglalkozó mikro- kis- és középvállalkozások, akik legalább 2 fő alkalmazottal működnek.

### 3. Jelentkezés módja

Jelentkezés a [www.modem4.hu](http://www.modem4.hu) oldalon ügyfélkapus regisztrációval

### 4. Ügyfélút

- Regisztráció a [www.modem4.hu](http://www.modem4.hu) oldalon
- Jelentkezés a megfelelő mintaüzem látogatásra .
- A látogatás után a látogatás tapasztalatairól kérdőív kitöltése illetve visszaküldése

### 5. Határidő

A szolgáltatás a GINOP 1.1.3 és a VEKOP 1.1.1 kiemelt projektek keretében 2021. május – 2022. augusztus között vehető igénybe.

## II. Mintaüzemként részt vesz a Modern Mintaüzem Program megvalósításában és legalább 30 db vállalkozót fogad látogatóként

### 1. Szolgáltatás leírása

A mintaüzemek koncepciójának lényege, hogy megmutassuk a hazai kkv-szektornak azokat a kiemelkedő teljesítményt nyújtó vállalatokat, melyek példaértékűek lehetnek, akiktől tanulni lehet. A mintaüzemek olyan, fejlett technológiát bemutatni képes vállalkozások, ahol a látogatók eredeti, működési környezetben tekinthetik meg az alkalmazott módszert, technológiát, illetve szakértőktől kaphatnak választ a felmerülő kérdéseikre.

A mintaüzem látogatás egy legfeljebb 4 órás tudásbővítő program, amely során az ügyfél a bemutatott jó gyakorlatokon keresztül tudást, inspirációt szerez a termelékenység javulását eredményező és a saját vállalkozásában is alkalmazható technológiaváltási, megújulási lehetőségekről.

Az üzemplátogatások során lehetőség van szakmai tapasztalatok megosztására, iparági tudás elsajátítására.

A mintaüzem vállalja, hogy évente négy alkalommal megnyitja kapuit és az IFKA által koordinált eseményen bemutatja tevékenységét az érdeklődőknek.

### 2. Célcsoport

Nem mezőgazdasági tevékenységgel foglalkozó legalább 10 főt foglalkoztató, kiemelkedő teljesítményt nyújtó vállalkozások, cégméret alapján az alábbi besorolás szerint:

- a) Mintagyár: kiemelkedő nagyvállalatok
- b) Mintaüzem: kiemelkedőnek tekintett kkv-k
- c) Mintaműhely: a szakképzési centrumok és az egyetemek (science parkok) demonstrációs helyszínei

A kiválasztás szempontjai:

Kiemelkedő üzleti eredmény:

- Árbevétel / fő az elmúlt 3-5 év alapján
- Hozzáadott érték az elmúlt 3 év alapján

További kiválasztási kritériumok:

- rendelkezik webes megjelenéssel és szolgáltatással (pl. e-kereskedelem, online megrendelésekötés, e-számlázás, VMI, EDI, PLM, CAD tervezőprogramok árajánlatadáshoz, CRM, online foglalórendszer)
- az üzemterületenre rend és tisztaság jellemző
- az üzemterületen, vagy irodákban képernyőkön mutatják az aktuális teljesítményt, és következő feladatokat
- információs táblák segítenek eligazodni az adott területen dolgozók nevérol, elérhetőségeiről, skill mátrixáról, KPI, PDCA akciólistákról, auditok eredményeiről
- minden vezetői szinten rendszeres megbeszélést tartanak

- dolgozói bevezetőprogrammal és rendszeres képzési programmal rendelkezik
- vizualizált nyilvános stratégia mentén folyik az irányítás

### 3. Jelentkezés módja

A [www.modem4.hu](http://www.modem4.hu) internetes honlapon keresztül ügyfélkapus regisztrációval, illetve egy adatlap kitöltésével.

### 4. Teljes ügyfélút leírása

- Az érdeklődő vállalkozás a [www.modem4.hu](http://www.modem4.hu) oldalon történő regisztráció után kitölt egy adatlapot, és a honlapon keresztül beküldi azt, jelezve csatlakozási szándékát a programhoz.
- Az IFKA szakemberei első körben megvizsgálják, hogy a jelentkező vállalkozás megfelel-e az elsődleges kiválasztási szempontoknak (technológia, eredményesség, méret, korszerű vállalati technológiai megoldások alkalmazása).
- Megfelelés esetén az IFKA szakemberei egy személyes látogatás keretében pontosítják az együttműködési feltételeket.
- Szerződés-kötés a feltételek elfogadása után.
- A mintaüzem látogatásokat az érdeklődő KKV-k számára az IFKA munkatársai szervezik, közreműködnek a lebonyolításban, illetve segítséget nyújtanak a fogadó szervezetnek a felkészülésben.

### 5. Határidő

A szolgáltatás a GINOP 1.1.3 és a VEKOP 1.1.1 kiemelt projektek keretében 2021. május – 2022. augusztus között vehető igénybe.

### **III. Igénybe veszi az Evolúció - Megújuló Vállalkozások Program cégátadás szolgáltatását**

#### **1. Szolgáltatás leírása**

A cégátadás és utódlás lebonyolítása hosszútávú stratégiai és pénzügyi tervezést, tudatos vállalkozói hozzáállást igényel, azonban a hazai vállalkozói kultúrában még nem alakultak ki erre vonatkozó gyakorlatok. Minden sikeres vállalkozás életében kritikus fordulópontra a vezetőváltás, de egyben megújulást ígérő lehetőség is, főleg akkor, ha egy innovatív technológiai változással együtt történik meg. A vállalkozás szorosan kötődik a vállalkozó személyéhez és szerepéhez, ezért a tulajdonos- és/vagy vezetőváltás egyszerre jelent nagy lehetőséget és kockázatot is egy cég életében.

Az IFKA által működtetett EVOLÚCIÓ – Megújuló Vállalkozások Programjának (GINOP-1.1.10/VEKOP-1.1.1. – Cégdiagnosztikai szolgáltatás generációváltás előtt álló vállalkozások számára) célja, hogy fejlessze a vállalkozásokat támogató jogi és üzleti szolgáltatások piacát, valamint díjmentesen igénybe vehető szakértői tanácsadással felkészítse a hazai kkv-kat az előttük álló generációváltás folyamatára.

Cél a pénzügyi átvilágítás, technológiai fejlettségi szint, illetve szervezetfejlesztési szempontú felmérés, valamint a cégérték meghatározása. A folyamat része szakértői támogatás nyújtása a cégátadási folyamatok lebonyolításához és az átadási folyamatra történő felkészítés. Nemzetközi sztenderdeken alapuló, egyedülálló cégdiagnosztika segítségével elemzi az IFKA a programban résztvevő vállalkozások pénzügyi és gazdasági helyzetét, valamint az elemzés eredményeként meghatározza a cég értékét az aktuális piaci helyzetekhez illeszkedően. A létrehozott eszközkészlet természetesen nem helyettesíti a pénzügyi tanácsadó szerepét, de megbízható iránytűként működhet a vállalatok életében.

A Program keretében az IFKA tanácsadói szolgáltatásán keresztül segíti a vállalkozásokat:

- a cégérték meghatározásában.
- az átadási folyamat tervezésében és abban, hogy a generációváltás előtt álló tulajdonos eladhatóvá, átadhatóvá tegye vállalkozását.
- a megfelelő finanszírozási forrás megtalálásában.

A tanácsadás 3 napot foglal magába, amelynek eredményeként átadhatósági terv készül a Programban résztvevő vállalkozások számára.

A részvétel díjmentes, de minimis támogatási jogcím keret terhére vehető igénybe.

#### **2. Célcsoport**

Olyan, generációváltás előtt, illetve alatt álló, nem mezőgazdasági tevékenységgel foglalkozó kkv-k jelentkezhetnek az egész ország területéről, akik a következő 5 évben tervezik a cégtulajdon átadását, illetve a cégátadási folyamat megkezdését.

#### **3. Jelentkezés módja**

Jelentkezés a [www.evolutio.ifka.hu](http://www.evolutio.ifka.hu) oldalon, ügyfélkapus regisztrációval.

#### 4. Ügyfélút

- Regisztrációt követően alapadatok és kapcsolattartó adatok megadása a [www.evolutio.ifka.hu](http://www.evolutio.ifka.hu) oldalon.
- Jelentkezés a tanácsadási szolgáltatásra.
- Tanácsadó kijelölését követően online/személyes időpont egyeztetés a tanácsadó kollégával.
- Cégérték meghatározás és Átadhatósági terv elkészítése, valamint a tanácsadás eredményeinek és tapasztalatainak megosztása a Programban résztvevő vállalkozással.

#### 5. Határidő

A szolgáltatás várhatóan 2021 őszétől vehető igénybe:

- 2022. július 31-ig a konvergencia régiókban működő kkv-k, és
- 2023. február 28-ig a közép-magyarországi régióban működő kkv-k számára.



#### IV. Igénybe veszi az Evolúció - Megújuló Vállalkozások Program e-learning szolgáltatását

A GINOP-1.1.10/VEKOP-1.1.1. – e-learning. Hazai kkv-k, valamint a vállalkozások életét segítő szakértők generációváltásra történő felkészítését szolgáló teljes e-learning tananyag elvégzése

##### 1. Szolgáltatás leírása

Az EVOLÚCIÓ – Megújuló Vállalkozások Programjának célja, hogy fejlessze a vállalkozásokat támogató jogi és üzleti szolgáltatások piacát, valamint díjmentesen igénybe vehető szakértői tanácsadással felkészítse a hazai kkv-kat az előttük álló generációváltás folyamatára.

Egységes tananyag kerül kidolgozásra, amely magába foglalja a generációváltáshoz és cégátadáshoz kapcsolódó legfontosabb pénzügyi és jogi feladatokat az alábbi témákban:

- a generációváltás/cégátadás folyamata
- cég- és üzletrész értékelés, cégérték meghatározás,
- átlátható szervezetté válás könyvelői támogatása,
- átláthatóvá váló szervezet adózási, pénzügyi feladatai,
- stratégiaalkotás, üzleti terv
- pénzügyi terv
- átadó és átvevő közötti közvetítés
- pénzügyi audit,
- üzletág átruházáshoz kapcsolódó adózási, számviteli feladatok,
- üzletrész átruházáshoz kapcsolódó adózási, számviteli feladatok,
- átalakulás adózási, számviteli feladatai,
- a cégátadás és utódlás jogi lépései, folyamata,
- szerződések, valamint szerződéses folyamatok áttekintése és rendszerzése,
- szellemi tulajdon védelme cégátadás során,
- cégstruktúra és tulajdonrészek kezelése,
- bizalmi vagyonkezelés,
- átmeneti szakasz folyamatainak rögzítése,
- átadó és átvevő közötti közvetítés,
- Családi Alkotmány, végrendelet és egyéb kapcsolódó dokumentumok fontossága, azok kezelése, kialakítása.

Az e-learning tananyag elvégzését követően a szolgáltatást igénybe vevő szakértők és vállalkozás tulajdonosok átfogó képet kapnak az utódlás és cégátadás legfontosabb lépéseiről és folyamatáról.

A tananyag díjmentesen lesz elérhető a [www.evolucio.ifka.hu](http://www.evolucio.ifka.hu) oldalon.

##### 2. Célcsoport

A szolgáltatás elsődleges célcsoportját a hazai vállalkozások életét és működését segítő piaci szakértők, mint például ügyvédek és könyvelők jelentik.

Mindemellett az e-learning tananyag minden érdeklődő számára elérhető lesz.

### 3. Jelentkezés módja

Jelentkezés a [www.evolutio.ifka.hu](http://www.evolutio.ifka.hu) oldalon, ügyfélkapus regisztrációval.

### 4. Ügyfélút

- Regisztrációt követően alapadatok és kapcsolattartó adatok megadása a [www.evolutio.ifka.hu](http://www.evolutio.ifka.hu) oldalon.
- E-learning tananyag elindítása.

### 5. Határidő

A szolgáltatás várhatóan 2021 őszétől vehető igénybe.

## V. Az IFKA Nonprofit Kft. által validált zöldítési tervvel rendelkezik

### 1. Szolgáltatás leírása

Magyarország a második Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégiában célul tűzte ki, hogy áttér az alacsony szén-dioxid kibocsátású gazdaságra. Ennek támogatása érdekében a GINOP Plusz felhívásokból támogatott vállalkozások Zöldítési Tervet nyújthatnak be az IFKA Közhasznú Nonprofit Kft.-hez. Jóváhagyás esetén az IFKA térítésmentesen megfelelési nyilatkozatot mellékel a Zöldítési Tervhez, amelyben nyilatkozik arról, hogy a Terv megfelel az IFKA által kiadott útmutató tartalmi követelményeinek. A vállalkozások továbbá vállalják, hogy a Zöldítési Terv teljesítésének előrehaladásáról minden évben beszámolnak a honlapjukon a fenntartási időszak végéig.

### 2. Célcsoport

Nem mezőgazdasági tevékenységgel foglalkozó mikro- kis- és középvállalkozások.

### 3. Jelentkezés módja

A [www.vali.hu](http://www.vali.hu)-n keresztül regisztrációt követően elektronikusan kell majd benyújtani a tervet.

### 4. Ügyfélút

- Regisztráció
- Zöldítési terv benyújtása
- IFKA megfelelési nyilatkozat
- Előrehaladási beszámoló benyújtása évente

### 5. Határidő

Várhatóan 2022 második negyedévéől indul a program.