

SZOCIÁLIS ÉS MUNKAÜGYI MINISZTERIUM

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

0752-06/3 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

Szóbeli vizsgatevékenység

Szóbeli vizsgatevékenység időtartama: 45 perc

A 20/2007. (V. 21.) SZMM rendelet 23. § 1. bekezdésében foglaltak alapján a szakmai vizsga szóbeli tételét a 1617-1/2007. számon kiadom.

Jóváhagyta:

Mátyus Mihály
főosztályvezető

2008

NEMZETI SZAKKÉPZÉSI ÉS FELNŐTTKÉPZÉSI INTÉZET

Érvényes: 2008. 09. 24-től

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A 10/2007 (II. 27.) SzMM rendelettel módosított 1/2006 (II. 17.) OM rendelet Országos Képzési Jegyzékről és az Országos Képzési Jegyzékbe történő felvétel és törlés eljárási rendjéről alapján.

Szakképesítés, szakképesítés-elágazás, rész-szakképesítés, szakképesítés-ráépülés azonosító száma és megnevezése, valamint a kapcsolódó szakképesítés megnevezése:

54 345 06 0000 00 00	Személyügyi gazdálkodó és fejlesztő	Személyügyi gazdálkodó és fejlesztő
-----------------------------	--	--

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

1. Vezetői értekezleten a vezetők és Ön között vita kerekedik a munkavállalókkal való bánásmód kérdésében. Kérem, érveljen amellett, hogy a különböző munkavállalói magatartások esetén különböző vezetési stratégiákat kell kialakítani!

Információtartalom vázlata

- Vezetési stílusok
- Vezető másokkal való bánásmódja, motiváció
- Konfliktuskezelés

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

1. Vezetői értekezleten a vezetők és Ön között vita kerekedik a munkavállalókkal való bánásmód kérdésében. Kérem, érveljen amellett, hogy a különböző munkavállalói magatartások esetén különböző vezetési stratégiákat kell kialakítani!

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázлата alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Vezetési stílusok.	30	
C	A vállalkozások gazdasági társadalmi környezete	Vezető másokkal való bánásmódja, motiváció.	20	
C	A vállalkozások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	Konfliktuskezelés.	20	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

2. Fejtse ki a vezető döntéshozó szerepét, felelősségét! Mutassa be a döntés mechanizmusát, szempontrendszerét és módszertanát!

Információtartalom vázlata

- Döntés mechanizmusa
- Döntéshozó szerepe, felelőssége
- Döntés hatása a vállalkozásra

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

2. Fejtse ki a vezető döntéshozó szerepét, felelősségét! Mutassa be a döntés mechanizmusát, szempontrendszerét és módszertanát!

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Döntés mechanizmusa.	30	
C	A vállalalkozási formák és szervezetek, azok funkciói	Döntéshozó szerepe, felelőssége.	20	
C	A vállalalkozások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	Döntés hatása a vállalalkozásra.	20	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznnyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

3. A döntésben való részvételt, illetve a vezető személyiségét, figyelmének irányultságát vizsgálva hogyan lehet osztályozni a vezetési stílusokat?

Információtartalom vázlata

- Vezető személyisége
- Vezetési stílusok
- Vezetői döntés hatása a szervezetre
- Egyéni döntés veszélyei

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

3. A döntésben való részvételt, illetve a vezető személyiségét, figyelmének irányultságát vizsgálva hogyan lehet osztályozni a vezetési stílusokat?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Vezetési stílusok.	20	
C	A vállalkozások gazdasági társadalmi környezete	Vezetői döntés hatása a szervezetre.	20	
C	A vállalkozási formák és szervezetek, azok funkciói	Vezető személyisége.	20	
C	A vállalkozások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	Egyéni döntés veszélyei.	10	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

4. Kérem, ismertesse, mit jelent és mire használhatjuk Douglas McGregor X és Y elméletét!

Információtartalom vázlata

- Vezető szerepe a vállalkozásban
- Motiváció és a vezető személye
- X-Y elmélet bemutatása

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

4. Kérem, ismertesse, mit jelent és mire használhatjuk Douglas McGregor X és Y elméletét!

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Vezető szerepe a vállalkozásban.	30	
C	A vállalkozások gazdasági társadalmi környezete	Motiváció és a vezető személye.	10	
C	A vállalkozások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	X-Y elmélet bemutatása.	30	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

5. Hogyan határozzák meg F. W. Taylor és követői a tudományos vezetés fogalmát és az igazgatás (vezetés) funkcióit? (Taylor, Fayol, Weber)

Információtartalom vázlata

- Tudományos vezetés funkciói
- Vezetés fejlődése
- Stratégiai vezetés tartalma
- Vezetés és a vezető humán erőforrás-gazdálkodási feladatai

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

5. Hogyan határozzák meg F. W. Taylor és követői a tudományos vezetés fogalmát és az igazgatás (vezetés) funkcióit? (Taylor, Fayol, Weber)

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Vezetés és a vezető humán erőforrás-gazdálkodási feladatai.	20	
C	A vállalkozások gazdasági társadalmi környezete	Vezetés fejlődése.	20	
C	A vállalkozási formák és szervezetek, azok funkciói	Tudományos vezetés funkciói.	20	
C	A vállalkozások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	Stratégiai vezetés tartalma.	10	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

6. Ismertesse a vezetés fogalmát, célját, funkcióit, és részletesen fejtse ki a vezetés integráló szerepét!

Információtartalom vázlata

- Vezetés fogalma
- Vezetői funkciók
- Integráló vezetői szerep hatása a vállalkozásra

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

6. Ismertesse a vezetés fogalmát, célját, funkcióit, és részletesen fejtse ki a vezetés integráló szerepét!

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Vezetés fogalma.	20	
C	A vállalkozások gazdasági társadalmi környezete	Vezetői funkciók.	20	
C	A vállalkozási formák és szervezetek, azok funkciói		20	
C	A vállalkozások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	Integráló vezetői szerep hatása a vállalkozásra.	10	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

7. Ismertesse a vezetés alapvető funkcióit: a tervezés, szervezés, ellenőrzés funkcióinak lényegesebb vonásait!

Információtartalom vázlata

- Vezetői funkciók
- Egyes funkciók elemzése
- Vezetés és humánerőforrás-gazdálkodás kapcsolata

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

7. Ismertesse a vezetés alapvető funkcióit: a tervezés, szervezés, ellenőrzés funkcióinak lényegesebb vonásait!

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Vezetés és humán erőforrás-gazdálkodás kapcsolata.	20	
C	A vállalkozások gazdasági társadalmi környezete	Vezetői funkciók.	20	
C	A vállalkozási formák és szervezetek, azok funkciói		20	
C	A vállalkozások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	Egyes funkciók elemzése.	10	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

8. Egy átszervezés esetén, egy vezetői felvetésre mondja el, mit kell tudni a csoportok képződéséről, a csoportközi kapcsolatokról!

Információtartalom vázlata

- Vezető coaching szerepe
- Csoport fogalma, munkahelyi csoport kialakulása
- A csoportthatékonyság és a vállalat eredményessége közötti összefüggés

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

8. Egy átszervezés esetén, egy vezetői felvetésre mondja el, mit kell tudni a csoportok képződéséről, a csoportközi kapcsolatokról!

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Vezető coaching szerepe.	20	
C	A vállalászási formák és szervezetek, azok funkciói	Csoport fogalma, munkahelyi csoport kialakulása.	20	
C	A vállalászások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	A csoporthatékonyaság és a vállalat eredményessége közötti összefüggés.	10	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

9. A vállalatnak új, külföldi ügyvezető igazgatója lesz, aki eltérő szervezeti kultúrából érkezik. Erre fel kell készíteni a menedzsmentet. Kérem, ismertesse a szervezeti kultúrákat a vállalat vezetőivel C. Handy kategorizálása alapján! Mutassa be a "Klub", a "Tevékenységi központú", az "Eredményközpontú" és a "Személyiségközpontú" kultúrákat!

Információtartalom vázlata

- Szervezeti kultúrák bemutatása
- Hatékony szervezeti működés és a kultúra közötti kapcsolat

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

9. A vállalatnak új, külföldi ügyvezető igazgatója lesz, aki eltérő szervezeti kultúrából érkezik. Erre fel kell készíteni a menedzsmentet. Kérem, ismertesse a szervezeti kultúrákat a vállalat vezetőivel C. Handy kategorizálása alapján! Mutassa be a "Klub", a "Tevékenységi központú", az "Eredményközpontú" és a "Személyiségközpontú" kultúrákat!

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Szervezeti kultúrák bemutatása.	40	
C	A vállalkozások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	Hatékony szervezeti működés és a kultúra közötti kapcsolat.	30	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

10. Vezetői utánpótlási adatbankot kell létrehoznia. Mutassa be a vállalkozó hét alaptulajdonságát! Elemezze és magyarázza az egyes kompetenciák jelentőségét!

Információtartalom vázlata

- Hatékony és tudatos szervezeti gazdálkodás az erőforrásokkal
- Vezetői alaptulajdonságok

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

10. Vezetői utánpótlási adatbankot kell létrehoznia. Mutassa be a vállalkozó hét alaptulajdonságát! Elemezze és magyarázza az egyes kompetenciák jelentőségét!

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Hatékony és tudatos szervezeti gazdálkodás az erőforrásokkal.	30	
C	A vállalkozások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	Vezetői alaptulajdonságok.	40	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

11. Vezetői utánpótlási adatbankba javasolt munkatársainak tart rövid felkészítést a vezető és a vezetés feladatairól. Kérem, mutassa be a vezetés célját és funkcióit!

Információtartalom vázlata

- A vezetés alapfunkciói
- Hatékony szervezet működtetése

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

11. Vezetői utánpótlási adatbankba javasolt munkatársainak tart rövid felkészítést a vezető és a vezetés feladatairól. Kérem, mutassa be a vezetés célját és funkcióit!

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Hatékony szervezet működtetése.	40	
C	A vállalkozási formák és szervezetek, azok funkciói	A vezetés alapfunkciói.	30	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

12. Felvételi interjún van. Egy olyan munkakört pályázott meg, ahol szervezeti átalakítások és a szervezetfejlesztés alkotja a munka jelentős részét. Az interjúztató arra kíváncsi, Ön szerint mi a szervezet, és milyen szervezeti alapformákat ismer? Melyiket tartja a leghatékonyabbnak?

Információtartalom vázlata

- Szervezeti formák
- Szervezeti formák hatékonysága
- Szervezeti formák tudatos alkalmazása eltérő feladathoz

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

12. Felvételi interjún van. Egy olyan munkakört pályázott meg, ahol szervezeti átalakítások és a szervezetfejlesztés alkotja a munka jelentős részét. Az interjúztató arra kíváncsi, Ön szerint mi a szervezet, és milyen szervezeti alapformákat ismer? Melyiket tartja a leghatékonyabbnak?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Szervezeti formák hatékonysága.	30	
C	A vállalászási formák és szervezetek, azok funkciói	Szervezeti formák bemutatása.	20	
C	A vállalászások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	Szervezeti formák tudatos alkalmazása eltérő feladathoz.	20	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

13. Hogyan fejlődött a munkaerő irányítása a stratégiai szemléletű emberi erőforrás menedzsment kialakulásáig? Ismertesse a fejlődési folyamat részleteit!

Információtartalom vázlata

- Stratégiai emberi erőforrás-menedzsment tényezői
- Egyes fejlődési szakaszok és a vezetés kapcsolata

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

13. Hogyan fejlődött a munkaerő irányítása a stratégiai szemléletű emberi erőforrás menedzsment kialakulásáig? Ismertesse a fejlődési folyamat részleteit!

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Stratégiai emberi erőforrás-menedzsment tényezői.	35	
C	A vállalkozások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	Egyes fejlődési szakaszok és a vezetés kapcsolata.	35	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

14. Melyek a hatalom forrásai? Hogyan lehet elnyerni a vezetői pozíciót és a vele járó formális hatalmat a gyakorlatban?

Információtartalom vázlata

- Vezetői tulajdonságok felsorolása
- Vezetői hatalom tartalma, forrásai

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

14. Melyek a hatalom forrásai? Hogyan lehet elnyerni a vezetői pozíciót és a vele járó formális hatalmat a gyakorlatban?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázлата alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Vezetői tulajdonságok felsorolása.	35	
C	A vállalkozások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	Vezetői hatalom tartalma, forrásai.	35	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

15. A gyorsan változó feltételek miatt egy jó vezetőnek milyen tulajdonságokkal kell rendelkeznie ahhoz, hogy a formális hatalmat a gyakorlatban is megkapja?

Információtartalom vázlata

- Vezetői tulajdonságok felsorolása
- Vezetői hatalom tartalma, forrásai

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

15. A gyorsan változó feltételek miatt egy jó vezetőnek milyen tulajdonságokkal kell rendelkeznie ahhoz, hogy a formális hatalmat a gyakorlatban is megkapja?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázлата alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Vezetői tulajdonságok felsorolása.	35	
C	A vállalkozások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	Vezetői hatalom tartalma, forrásai.	35	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédkészség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

16. Ismertesse a döntés természetét! Milyen elemei vannak a döntési folyamatnak? Hogyan kell kidolgozni a döntési változatokat?

Információtartalom vázlata

- Egyéni döntés
- Csoportos döntés
- Döntési alternatívák kialakítása

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

16. Ismertesse a döntés természetét! Milyen elemei vannak a döntési folyamatnak? Hogyan kell kidolgozni a döntési változatokat?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Döntési alternatívák kialakítása.	40	
C	A vállalkozások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	Egyéni döntés. Csoportos döntés.	30	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

17. Hogyan jeleníti meg a vezető magatartása a vezetői stílust? Milyen tényezők befolyásolják a vezető konkrét, egyéni stílusát?

Információtartalom vázlata

- Vezetői stílusok
- Vezetői magatartás és szerepek

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

17. Hogyan jeleníti meg a vezető magatartása a vezetői stílust? Milyen tényezők befolyásolják a vezető konkrét, egyéni stílusát?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázлата alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Vezetői stílusok.	35	
C	A vállalkozások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	Vezetői magatartás és szerepek.	35	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

18. Mi a jellemzője a racionális-, gazdasági-, társas igényű-, önmegvalósító és a komplex személyiségnek?

Információtartalom vázlata

- Különböző stílusok ismerete
- A gazdálkodás és a munkaerő kapcsolata

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

18. Mi a jellemzője a racionális-, gazdasági-, társas igényű-, önmegvalósító és a komplex személyiségnek?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Különböző stílusok ismerete.	35	
C	A vállalkozások gazdasági társadalmi környezete	A gazdálkodás és a munkaerő kapcsolata.	35	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

19. Mutassa be az átalakító vezetés jellemzőit Bennis, Alderson, Hickmann és Silva munkássága nyomán! Milyen elveket kell betartani az átalakító vezetés során, és milyen lépéseket kell megvalósítani az átalakító vezetés folyamatában?

Információtartalom vázlata

- Átalakító vezetés tartalma
- Átalakító vezetés elvei
- Átalakító vezetés bevezetésének lépései

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

19. Mutassa be az átalakító vezetés jellemzőit Bennis, Alderson, Hickmann és Silva munkássága nyomán! Milyen elveket kell betartani az átalakító vezetés során, és milyen lépéseket kell megvalósítani az átalakító vezetés folyamatában?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázлата alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Átalakító vezetés tartalma.	30	
C	A vállalkozások gazdasági társadalmi környezete	Átalakító vezetés elvei.	20	
C	A vállalkozási formák és szervezetek, azok funkciói	Átalakító vezetés bevezetésének lépései.	20	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
	Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

3. vizsgafeladat

A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

20. Milyen jellemzők alapján tudjuk összehasonlítani a formális és informális csoportokat? Melyek a csoportok alapvető funkciói, és hogyan alakulnak a csoportközi kapcsolatok a szervezetben?

Információtartalom vázlata

- Munkacsoport fogalma
- Csoportszerepek
- A csoport és a hatékony gazdálkodás kapcsolata
- Tudatos csoportépítés

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 0752-06 A foglalkoztatáspolitikával, emberi erőforrás-gazdálkodással kapcsolatos elemző, fejlesztő feladatok
 Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:
 3. vizsgafeladat
 A vezetői munkában legfontosabb vezetői stílusok, tulajdonságok, módszerek bemutatása, összehasonlítása

A vizsgázó neve:

Értékelő lap

20. Milyen jellemzők alapján tudjuk összehasonlítani a formális és informális csoportokat? Melyek a csoportok alapvető funkciói, és hogyan alakulnak a csoportközi kapcsolatok a szervezetben?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmény szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az erőforrásokkal való ésszerű, takarékos és hatékony gazdálkodás fontossága	Munkacsoport fogalma.	20	
C	A vállalkozások gazdasági társadalmi környezete	Csoportszerepek.	20	
C	A vállalkozási formák és szervezetek, azok funkciói	A csoport és a hatékony gazdálkodás kapcsolata.	20	
C	A vállalkozások vezetési koncepciói és azok érvényesítése	Tudatos csoportépítés.	10	
Szint	Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmény szerint		Max.	Elért
4	Köznyelvi beszédképesség		5	
4	Szakmai nyelvű hallott szöveg megértése		5	
Összesen			80	
Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmény szerint			Max.	Elért
	Társas	Empatikus készség	3	
		Konfliktusmegoldó készség	3	
		Motiváló készség	3	
	Módszer	Rendszerező képesség	6	
		Módszeres munkavégzés	5	
Összesen			20	
Mindösszesen			100	

.....
 dátum

.....
 aláírás